

## EFG International publie ses résultats pour le premier semestre 2015

**Zurich, le 29 juillet 2015 – Le résultat net IFRS s’est établi à CHF 48,0 millions, contre CHF (6,0) millions sur la même période l’année précédente. Le résultat net sous-jacent a atteint CHF 51,0 millions, contre CHF 57,7 millions l’année passée du fait de certaines activités de prêt non stratégiques et d’une fin de second trimestre modeste en raison de facteurs externes. Le résultat opérationnel s’est chiffré à CHF 353,0 millions, soit 3% de plus que l’année passée. La marge de revenus s’est inscrite à 87 points de base au premier semestre, contre 88 points de base au premier semestre 2014. Les charges opérationnelles se sont élevées à CHF 296,0 millions, soit une augmentation de 7% par rapport à l’année passée du fait des investissements dans la croissance. Au premier semestre 2015, le ratio coûts-revenus s’est établi à 83,3% (80,2% au premier semestre 2014). Les actifs sous gestion générateurs de revenus se sont inscrits à CHF 80,2 milliards, contre CHF 84,2 milliards fin 2014 en raison d’un recul des prêts et de la vigueur du franc suisse. Les afflux nets de nouveaux capitaux ont atteint CHF (0,3) milliard, contre CHF 2,7 milliards l’année précédente. Le nombre de Client Relationship Officers (CRO) s’élevait à 444 fin juin 2015, contre 440 fin 2014 : 36 nouveaux CRO ont été recrutés et 24 autres entreront en fonction au second semestre. Le pipeline de CRO demeure solide. En raison d’une hausse des actifs pondérés des risques liée aux évolutions réglementaires, le ratio Bâle III des fonds propres BRI-EU s’est établi à 17,8%. Diverses mesures seront mises en œuvre pour réduire les coûts et faire progresser le ratio coûts-revenus en vue d’atteindre l’objectif d’EFG International fixé à 75%. Les initiatives de croissance restent nombreuses et l’accent est mis sur leur mise en pratique. Un nouveau Conseil de gestion, auquel participeront tous les directeurs régionaux, sera formé pour renforcer la collaboration et optimiser la performance. EFG International reste déterminé à atteindre ses objectifs à moyen terme.**

Joachim H. Straehle, CEO d’EFG International :

- « Être CEO d’EFG International est un défi passionnant. Comme je l’ai dit lorsque j’ai été nommé, la société est en bonne position pour délivrer une croissance pérenne à deux chiffres. J’ai l’ambition d’atteindre rapidement les CHF 100 milliards d’actifs sous gestion. Pourtant, ces atouts n’ont pas été convertis en résultats au premier semestre. Je suis certain que ce n’est pas le reflet exact de ce dont l’activité sous-jacente est capable : ajustements du portefeuille de prêts, facteurs externes et inévitables distractions ont contribué à miner la performance. L’activité sous-jacente doit faire bien mieux. J’ai opéré des modifications organisationnelles pour que chacun se concentre sur les points importants ; la rigueur doit être de mise sur le plan des coûts ; la gestion de la performance doit être renforcée ; et il nous faut mettre les paroles en action afin de générer de la croissance. Ne vous y trompez pas : je suis résolu à développer la croissance et la rentabilité, et à assurer qu’EFG International exploite pleinement son potentiel. En cela, j’entends qu’EFG International compte parmi les banques privées numéro un en matière de croissance des actifs sous gestion et des bénéfices. »

Résultats-clés	S1 2015	Variation vs S1 2014	Variation vs S2 2014
Résultat net sous-jacent	CHF 51,0 mio.	- 12%	- 30%
Résultat net IFRS	CHF 48,0 mio.	n.a.	- 29%
Résultat opérationnel	CHF 353,0 mio.	+ 3%	- 6%
Charges opérationnelles	CHF 296,0 mio.	+ 7%	- 1%
Ratio coûts-revenus	83,3%	contre 80,2%	contre 79,3%
Actifs sous gestion (ASG) générateurs de revenus	CHF 80,2 mrd	stable	- 5%
Afflux net de nouveaux capitaux	CHF (0,3) mrd	contre CHF 2,7 mrd	contre CHF 1,7 mrd
Marge de revenus (en % des ASG)	87 pb	contre 88 pb	contre 90 pb
Ratio des fonds propres BRI (Bâle III)*	17,8%	contre 18,7%	contre 18,7%
Ratio des fonds propres CET I (Bâle III)	13,9%	contre 14,1%	contre 14,2%
Client Relationship Officers (CRO)	444	contre 456	contre 440
Effectif total	2'136	contre 2'058	contre 2'059

\* BRI-EU

### Performance inférieure aux attentes au premier semestre sous l'effet de divers facteurs

Contrairement aux attentes, EFG International n'a pas capitalisé sur ses importants progrès de 2014 (notamment de la seconde moitié) au premier semestre 2015. Plusieurs facteurs sont en cause. La décision d'abandonner certaines activités de prêt non stratégiques a été étendue aux prêts qui étaient trop éloignés d'une relation de private banking globale et/ou dont le tarif était inadapté. En outre, les incertitudes prononcées dans la zone euro, au Brésil et en Chine quant au marché et à l'économie ont eu des répercussions sur le niveau d'activité des clients, notamment dans la dernière partie de la période, c'est pourquoi le second trimestre a connu un recul par rapport au premier.

Le résultat opérationnel d'EFG International a atteint CHF 353,0 millions au premier semestre 2015, soit une hausse de 3% en glissement annuel. La marge de revenus s'est inscrite à 87 points de base, contre 90 points de base au second semestre 2014 et 88 points de base un an auparavant. Elle demeure néanmoins confortablement supérieure au minimum de 84 points de base défini par EFG International.

Le résultat net IFRS s'est établi à CHF 48,0 millions, contre CHF (6,0) millions au premier semestre 2014. Le résultat net sous-jacent s'est élevé à CHF 51,0 millions, contre CHF 57,7 millions l'année précédente, exclusion faite des frais juridiques et professionnels de CHF 4,0 millions. Reflet des investissements dans la croissance, les charges opérationnelles ont atteint CHF 296,0 millions, soit une augmentation de 7% en glissement annuel (de 6% hors frais juridiques et professionnels). Elles ont cependant diminué de 1% par rapport au second semestre 2014. Le ratio coûts-revenus s'est établi à 83,3%, contre 80,2% sur la même période l'année passée.

Les actifs sous gestion générateurs de revenus se sont inscrits à CHF 80,2 milliards contre CHF 84,2 milliards fin 2014. Ils stagnent toutefois par rapport à l'année précédente. Ceci reflète les effets de change et de marché à hauteur de CHF (3,7) milliards et un afflux net de nouveaux capitaux de CHF (0,3) milliard.

Sur la base des critères de Bâle III (entièrement intégrés), le ratio des fonds propres BRI-EU d'EFG International a atteint 17,8% et reflète la hausse des actifs pondérés des risques liée aux évolutions réglementaires. Le ratio du capital-actions ordinaire (CET I) s'est établi à 13,9%, contre 14,2% à la fin de l'année dernière. EFG

International maintient un bilan robuste et liquide, avec un ratio de couverture des liquidités de 325% et un ratio crédits/dépôts de 56%.

### **Afflux nets de nouveaux capitaux en deçà de la fourchette visée**

L'afflux net de nouveaux capitaux a atteint CHF (0,3) milliard au premier semestre 2015, contre CHF 2,7 milliards l'année précédente. Royaume-Uni et Europe continentale ont généré un afflux net de nouveaux capitaux dans la fourchette d'EFG International. En Suisse, l'afflux net de nouveaux capitaux est resté neutre, ce qui constitue une amélioration encourageante par rapport aux trimestres précédents. L'Asie et les États-Unis ont déçu. Ceci reflète partiellement la décision d'EFG International, annoncée lors de la publication de ses résultats annuels, d'adopter une approche plus sélective en matière de prêts. Cette approche a été élaborée pour assurer la conformité des prêts à la stratégie d'EFG International, tant en termes de couverture des coûts de trésorerie et de capital que de composition globale de ses activités clients. Ce processus est aujourd'hui bien avancé et permet à EFG International de se concentrer à nouveau sur la création de nouvelles affaires. Plusieurs initiatives de croissance ont tardé à voir le jour, mais devraient être opérationnelles au second semestre. Une hausse marquée de l'afflux net de nouveaux capitaux est par conséquent attendue au second semestre. EFG International reste déterminé à délivrer une croissance de l'afflux net de nouveaux capitaux comprise entre 5 et 10%.

### **Amélioration du recrutement des CRO appelé à se renforcer**

Le nombre de CRO s'élevait à 444 fin juin 2015, contre 440 fin 2014, avec 36 recrutements sur la période. Et ces chiffres ne reflètent pas l'efficacité du recrutement net. 10 CRO ont quitté leur poste au Luxembourg pour se lancer dans leur propre affaire, en étroite collaboration avec EFG Bank (Luxembourg) S.A. En outre, 24 autres CRO entreront en fonction au second semestre et le pipeline reste solide. Le recrutement récent de plusieurs cadres de haut niveau devrait pérenniser cette tendance positive.

### **Changement de leadership : continuité stratégique et règlement des questions non résolues**

Le 24 avril 2015, Joachim H. Straehle a pris la suite de John Williamson en tant que Chief Executive Officer d'EFG International. John Williamson est devenu Vice-président et se verra proposer le poste de Président l'année prochaine, lors de l'Assemblée générale. Niccolò H. Burki a été nommé Président pour cette année. Ces évolutions ont pour vocation d'introduire une perspective nouvelle tout en préservant un important élément de continuité.

Dans l'ensemble, la stratégie d'EFG International reste inchangée : devenir une banque privée indépendante et non diversifiée leader sur le marché. Sur les quatre dernières années, la restructuration de l'activité a connu des avancées significatives. Seules quelques questions restent à résoudre pour canaliser les énergies et générer une croissance contrôlée et rentable :

- EFG International devrait parvenir rapidement à un accord dans le cadre du programme fiscal américain. La société estime que les dispositions prises à ce jour sont adéquates.

- S'agissant de l'assurance-vie, un projet de re-souscription est en cours et sera achevé d'ici la fin de l'année. EFG International ne peut exclure une prolongation des estimations d'espérance de vie, laquelle pourrait avoir un impact négatif sur le compte de résultat ou sur l'évaluation.
- EFG International a l'intention de poursuivre son approche proactive de gestion des capitaux et d'ajuster en continu la composition de son capital en fonction des exigences réglementaires. Ainsi, dès que les conditions de marché le permettront, la société souhaite convertir autant que possible de capital Tier 2 en capital Tier 1 supplémentaire.

### **Réduction des coûts et gestion rigoureuse de la performance et des dépenses requises**

EFG International est résolu à abaisser son ratio coûts-revenus en deçà de 75% et à fournir des leviers opérationnels en continu. La performance du dernier semestre témoigne de la nécessité de réduire les coûts et de resserrer encore leur gestion.

EFG International a entrepris de mener une évaluation de ses bureaux, centres opérationnels et processus d'exploitation les moins rentables. Cette évaluation sera étendue en raison des récentes performances. Les mesures suivantes seront prises :

- Les décisions quant aux bureaux et à plusieurs centres opérationnels peu rentables seront prises rapidement dans le but de réduire les coûts et, tout aussi important, la complexité.
- Responsabilisation des administrateurs fonctionnels à l'échelle internationale (y compris informatique, exploitation, conformité et gestion des risques) pour renforcer la qualité et la productivité. Ceci devrait également libérer du temps pour les directeurs régionaux, qui pourront se focaliser sur le développement des affaires et la gestion de la performance.
- Amélioration de l'efficacité du soutien administratif apporté aux CRO.
- Chaque service de la société a été chargé d'évaluer en profondeur ses coûts de base et de réaliser des économies globales.

Avec un contrôle des coûts rigoureux en continu (et des coûts administrés de manière proactive aux fins de rentabilité), ces mesures devraient permettre à EFG International d'atteindre sa priorité : un ratio coûts-revenus de 75% maximum.

### **La croissance d'abord**

EFG International reste déterminé à faire de ses affaires des éléments de croissance et à développer de nouvelles initiatives en ce sens. Ces dernières sont nombreuses et leur réalisation est une priorité pour le leadership. Les principaux domaines comprennent :

- Les CRO en place ont un rôle déterminant à jouer pour développer les affaires, car EFG International doit revenir à une situation où chaque CRO contribue significativement à la création d'afflux nets de nouveaux capitaux. Les modifications organisationnelles mises en œuvre visent à assurer un meilleur soutien pratique et à mieux gérer la performance.

- Le recrutement de nouveaux CRO est un bon signe pour le second semestre et les années à venir, car EFG International est désormais entouré d'individus et d'équipes conformes à ses objectifs en matière de qualité. Le pipeline demeure solide et, comme mentionné plus haut, la poursuite de cette tendance devrait être assurée par le récent recrutement de cadres de haut niveau.

- Le champ d'action pour élargir et approfondir les relations avec les clients est considérable. Pour mettre à profit les investissements accomplis, l'accent sera mis sur le développement d'une plate-forme de solutions complètes et intégrées prenant en compte la structuration de patrimoine, les solutions de gestion de fortune et le crédit. Les compétences UHNWI continuent d'être mises à niveau. Les ajustements effectués sur le portefeuille de prêts, EFG International va maintenant poursuivre ses activités de prêt en tant qu'élément équilibré (et suffisamment rémunérateur) d'une relation de private banking globale.

- Les compétences ECE continuent d'être mises à niveau (par exemple, une équipe de trois CRO a rejoint EFG International en mai au service des clients polonais). Il en va de même pour la Méditerranée orientale, dont Israël. Les performances du nouveau bureau de représentation d'Athènes, ouvert en août 2014, sont conformes aux attentes. La nouvelle exploitation chypriote est tout juste opérationnelle.

- Le projet de création d'une société sur le territoire chilien progresse et la société devrait être opérationnelle au second semestre. Des avancées significatives ont également été accomplies en matière d'embauche en Uruguay et en Colombie.

Outre la recherche globale de croissance auprès des activités existantes et des CRO, le nouveau CEO Joachim H. Straehle s'engage à assurer la réussite et la conformité des nouvelles initiatives de croissance. L'accent sera également placé sur les régions où le potentiel de croissance d'EFG International est limité, notamment en Asie et au Moyen-Orient.

### **Réorganisation de l'exécutif de gouvernance pour renforcer l'orientation sur la clientèle et la performance**

À compter d'août 2015, la structure actuelle d'EFG International en deux niveaux (Comité Exécutif et Global Business Committee) sera réunie au sein du Conseil de gestion. Ce dernier inclura les directeurs régionaux, qui ne participaient pas au Comité Exécutif jusqu'à présent. Cette évolution visant à renforcer la gestion de la performance devrait optimiser cette dernière et développer la collaboration. La composition du nouveau Conseil de gestion est détaillée en annexe.

### **Concentration sur les objectifs à moyen terme : stimuler la performance**

EFG International est une banque privée non diversifiée qui opère sur un marché attrayant. Son business model est caractéristique et elle dispose de plusieurs atouts qui peuvent faire la différence. Pourtant, sa performance doit impérativement passer au cran supérieur, ce qui n'a pas été le cas au premier semestre 2015. Il ne faut toutefois pas tirer de conclusions hâtives, mais EFG International reconnaît qu'il est décisif de reprendre le contrôle, de revenir à une croissance bénéficiaire.

Le nouveau CEO Joachim H. Straehle s'engage à restaurer une dynamique forte et à faire de 2015 une simple pause transitionnelle dans la progression de l'activité sous-

jacente. Des mesures sont prises pour optimiser la gouvernance exécutive, renforcer la gestion des performances des activités existantes et des nouvelles initiatives, simplifier le fonctionnement de la société, redéfinir les coûts de base, assurer la plus grande vigilance dans le contrôle des coûts et, élément fondamental, faire fructifier les initiatives de croissance en cours et en créer de nouvelles sur quelques marchés clés. De manière générale, le leadership s'engage à mener ces mesures à bien pour stimuler efficacement la performance commerciale.

Joachim H. Straehle est convaincu qu'EFG International peut accroître considérablement ses bénéfices à moyen terme. Il met tout en œuvre pour accélérer le développement et atteindre rapidement les CHF 100 milliards d'actifs sous gestion. EFG International reste déterminé à atteindre ses objectifs à moyen terme :

- un afflux net de nouveaux capitaux de 5 à 10% par an ;
- un ratio coûts-revenus de 75% maximum ;
- le maintien de la solidité des fonds propres, avec un objectif de l'ordre des 10% supérieurs pour le ratio Bâle III des fonds propres BRI et des 10% inférieurs pour le ratio du capital-actions ordinaire (CET I) ;
- une marge de revenus d'au moins 84 points de base ;
- en conséquence, la génération d'une solide croissance à deux chiffres des résultats et d'une rentabilité à deux chiffres sur les fonds propres.

EFG International fournira un compte-rendu actualisé de ses performances début novembre 2015.

### **Rapport semestriel 2015**

Retrouvez ce communiqué, ainsi que la présentation des résultats et du rapport semestriel sur le site Web d'EFG International [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).

Vous pouvez télécharger une copie du rapport semestriel 2015 à cette adresse :

[http://www.efginternational.com/cms1/files/live/sites/efgi\\_public\\_site/files/investors/financial\\_reporting/2015\\_HY/EFGI\\_2015\\_Half\\_Year\\_Report\\_EN.pdf](http://www.efginternational.com/cms1/files/live/sites/efgi_public_site/files/investors/financial_reporting/2015_HY/EFGI_2015_Half_Year_Report_EN.pdf)

## Disclaimer

This press release has been prepared by EFG International AG solely for use by you for general information only and does not contain and is not to be taken as containing any securities advice, recommendation, offer or invitation to subscribe for or purchase or redemption of any securities regarding EFG International AG.

This press release contains specific forward-looking statements, e.g. statements which include terms like "believe", "assume", "expect" or similar expressions. Such forward-looking statements represent EFG International AG's judgements and expectations and are subject to known and unknown risks, uncertainties and other factors which may result in a substantial divergence between the actual results, the financial situation, and/or the development or performance of the company and those explicitly or implicitly presumed in these statements. These factors include, but are not limited to: (1) general market, macroeconomic, governmental and regulatory trends, (2) movements in securities markets, exchange rates and interest rates, (3) competitive pressures, and (4) other risks and uncertainties inherent in our business. EFG International AG is not under any obligation to (and expressly disclaims any such obligation to) update or alter its forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise, except as required by applicable law or regulation.

## Contact

Relations avec les médias

+41 44 212 7377

investorrelations@efginternational.com

Relations avec les investisseurs

+41 44 226 1217

mediarelations@efginternational.com

## A propos d'EFG International

EFG International, dont le siège est à Zurich, est un groupe mondial de private banking offrant des services de banque privée et de gestion d'actifs. Les établissements de private banking du Groupe EFG International opèrent actuellement sur une trentaine de sites et emploient quelque 2 000 personnes. Les actions nominatives EFG International (EFGN) sont cotées à la Bourse suisse (SIX Swiss Exchange).

EFG International AG, Bleicherweg 8, 8001 Zurich, Switzerland

[www.efginternational.com](http://www.efginternational.com)

*Les praticiens de l'art du private banking*

# Présentation des résultats du premier semestre 2015

La direction d'EFG International présentera les résultats lors d'une conférence destinée aux analystes, investisseurs et représentants des médias qui aura lieu à 9h30 (HEC).

Les résultats d'EFG International pour le premier semestre 2015 seront présentés par :

- Joachim H. Straehle, Chief Executive Officer (CEO)
- Giorgio Pradelli, Deputy CEO & CFO

Vous pourrez assister à la présentation en vous rendant au **SIX Swiss Exchange ConventionPoint, Selnaustrasse 30, Zurich**, par **conférence téléphonique** ou par **webcast** sur Internet.

## Conférence téléphonique

Numéros à composer :

Suisse : + 41 58 310 50 00

Royaume-Uni : + 44 203 059 58 62

Veuillez appeler avant le début de la présentation et demander « EFG International Half-Year 2015 Results ».

## Webcast

Les résultats seront disponibles dès 9h30 (HEC) sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).

## Transparents de la présentation et communiqué de presse

Les transparents de la présentation et le communiqué de presse seront disponibles le 29 juillet 2015 dès 7h00 (HEC) sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com) (Investor Relations / Investor Presentations).

## Enregistrement de la conférence téléphonique

Un enregistrement numérique de la conférence téléphonique sera disponible pendant 48 heures, une heure après la conférence, aux numéros suivants :

Suisse : + 41 91 612 4330

Royaume-Uni : + 44 207 108 6233

Veuillez taper le code d'identification 12920, puis le signe #.

## Enregistrement du webcast

Un enregistrement de la diffusion des résultats sur Internet sera disponible environ trois heures après la présentation sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).



# États financiers

## Key figures as at 30 June 2015 (unaudited)

<i>(in CHF million unless otherwise stated)</i>	30 June 2015	31 December 2014	30 June 2014	Change vs. 30 June 2014	Change vs. 31 December 2014
Clients Assets under management (AUM)	81,237	85,108	80,960	0%	-5%
AUM excluding shares of EFG International	80,196	84,196	80,146	0%	-5%
Assets under administration	8,726	8,368	7,761	12%	4%
Number of Client Relationship Officers	444	440	456	-3%	1%
Number of Employees	2,136	2,059	2,058	4%	4%

## Consolidated Income Statement as at 30 June 2015 (unaudited)

<i>(in CHF millions)</i>	Half-year ended 30 June 2015	Half-year ended 31 December 2014	Half-year ended 30 June 2014	Change vs. 1H14	Change vs. 2H14
Interest and discount income	203.3	235.7	222.6	-9%	-14%
Interest expense	(103.1)	(114.5)	(96.6)	7%	-10%
<b>Net interest income</b>	<b>100.2</b>	<b>121.2</b>	<b>126.0</b>	<b>-20%</b>	<b>-17%</b>
Banking fee and commission income	238.9	248.7	229.0	4%	-4%
Banking fee and commission expense	(48.4)	(49.7)	(46.7)	4%	-3%
<b>Net banking fee and commission income</b>	<b>190.5</b>	<b>199.0</b>	<b>182.3</b>	<b>4%</b>	<b>-4%</b>
Dividend income	1.8	-	1.1	64%	100%
Net trading income	46.9	39.0	30.8	52%	20%
Net loss from financial instruments measured at fair value	(1.4)	(0.1)	(2.9)	-52%	1300%
Gains less losses on disposal of available-for-sale investment securities	14.0	13.9	4.3	226%	1%
Other operating income	1.0	0.7	1.3	-23%	43%
<b>Net other income</b>	<b>62.3</b>	<b>53.5</b>	<b>34.6</b>	<b>80%</b>	<b>16%</b>
<b>Operating income</b>	<b>353.0</b>	<b>373.7</b>	<b>342.9</b>	<b>3%</b>	<b>-6%</b>
Operating expenses	(296.0)	(298.3)	(276.7)	7%	-1%
Other provisions	1.5	(0.4)	(63.7)	-102%	-475%
Reversal of impairment / (impairment) on loans and advances to customers	0.1	0.5	(0.2)	-150%	-80%
Reversal of impairment on financial assets held-to-maturity		2.5			-100%
<b>Profit before tax</b>	<b>58.6</b>	<b>78.0</b>	<b>2.3</b>	<b>nm</b>	<b>-25%</b>
Income tax expense	(9.1)	(10.5)	(7.2)	26%	-13%
<b>Net profit / (loss) for the period</b>	<b>49.5</b>	<b>67.5</b>	<b>(4.9)</b>	<b>nm</b>	<b>-27%</b>
<b>Net profit / (loss) for the period attributable to:</b>					
Net profit / (loss) attributable to equity holders of the Group	48.0	67.4	(6.0)		
Net profit attributable to non-controlling interests	1.5	0.1	1.1		
	<b>49.5</b>	<b>67.5</b>	<b>(4.9)</b>		

## États financiers (suite)

## Consolidated Balance Sheet as at 30 June 2015

<i>(in CHF millions)</i>	30 June 2015	31 December 2014	Variation
<b>ASSETS</b>			
Cash and balances with central banks	3,273.1	2,855.3	15%
Treasury bills and other eligible bills	685.2	626.0	9%
Due from other banks	2,449.8	2,108.8	16%
Loans and advances to customers	11,909.2	13,031.1	-9%
Derivative financial instruments	460.9	569.5	-19%
Financial assets at fair value :			
- Trading assets	61.1	105.6	-42%
- Designated at inception	300.8	329.7	-9%
Investment securities :			
- Available-for-sale	3,963.1	4,093.5	-3%
- Held-to-maturity	1,101.2	1,159.1	-5%
Intangible assets	260.7	274.9	-5%
Property, plant and equipment	19.2	21.1	-9%
Deferred income tax assets	29.9	32.8	-9%
Other assets	185.5	136.7	36%
	<b>24,699.7</b>	<b>25,344.1</b>	<b>-3%</b>
<b>LIABILITIES</b>			
Due to other banks	579.1	466.0	24%
Due to customers	18,222.9	18,564.5	-2%
Subordinated loans	232.2	246.3	-6%
Derivative financial instruments	502.3	661.1	-24%
Financial liabilities designated at fair value	335.0	369.2	-9%
Other financial liabilities	2,987.1	3,030.7	-1%
Debt issued	389.8	411.1	-5%
Current income tax liabilities	4.5	6.0	-25%
Deferred income tax liabilities	34.7	35.4	-2%
Provisions	26.3	38.0	-31%
Other liabilities	253.7	340.7	-26%
	<b>23,567.6</b>	<b>24,169.0</b>	<b>-2%</b>
<b>EQUITY</b>			
Share capital	76.0	75.5	1%
Share premium	1,245.7	1,243.8	0%
Other reserves	(127.1)	(72.5)	75%
Retained earnings	(80.3)	(90.5)	-11%
	1,114.3	1,156.3	-4%
Non-controlling interests	17.8	18.8	-5%
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>1,132.1</b>	<b>1,175.1</b>	<b>-4%</b>

## Annexe – Conseil de gestion

