

## EFG International publie ses résultats de l'exercice 2011

**Zurich, le 29 février 2012** – Les charges de restructuration et provisions exceptionnelles, ainsi que la perte de valeur du goodwill essentiellement liée aux opérations abandonnées au terme de la revue des activités, ont entraîné une perte nette IFRS (déjà annoncée en octobre) de CHF 294,1 millions pour l'exercice 2011. Le résultat net sous-jacent avant ces charges exceptionnelles se chiffrait à CHF 83,5 millions, par rapport à un niveau de référence de CHF 110,0 millions communiqué en octobre. A la fin décembre 2011, les actifs sous gestion générateurs de revenus atteignaient CHF 78,4 milliards, contre CHF 84,8 milliards à la fin décembre 2010. L'afflux net de nouveaux capitaux se montait à CHF 0,6 milliard pour les activités poursuivies, mais à CHF (1,2) milliard compte tenu des sorties de fonds sur les opérations abandonnées. A la fin 2011, le nombre de Client Relationship Officers s'établissait à 567, contre 675 à la fin 2010. Le ratio des fonds propres BRI atteignait 12,9%. Des progrès majeurs ont été accomplis dans la redéfinition des activités, ce qui se traduira par un gain financier net de CHF 35 millions, réalisé partiellement en 2012 et en totalité à compter de 2013. L'accent est désormais résolument placé sur une croissance rentable et contrôlée basée sur le private banking, cœur de métier d'EFG International. EFG International reste déterminé à enregistrer un afflux net de nouveaux capitaux de 5 à 10%, à réduire son ratio coûts-revenus (à moins de 75% sur les trois prochaines années), ainsi qu'à générer un résultat net IFRS annuel de CHF 200 millions d'ici à trois ans.

2011 a été une année difficile, en particulier durant le second semestre, par conséquent la performance du dernier trimestre (habituellement le meilleur pour EFG International) a été marquée par la perte de confiance des clients face aux incertitudes économiques persistantes. Au cours du second semestre, EFG International a procédé à la révision complète de ses activités ainsi qu'à la mise en place de mesures destinées à redéfinir l'organisation et à la positionner de manière à générer une croissance contrôlée et rentable.

John Williamson, CEO d'EFG International, a déclaré :

« La performance sous-jacente d'EFG International s'est révélée décevante en 2011, soulignant l'importance de la revue complète de nos activités. Nous avons pris un grand nombre de mesures en vue de redéfinir nos activités et avons dans ce cadre décidé de réduire de 50 à 32 le nombre de nos sites. Nous avons agi rapidement afin de nous concentrer sur notre objectif visant à faire progresser l'organisation en 2012. Le temps et les ressources consacrés à ces mesures ont certes affecté la croissance au second semestre, mais nous avons accompli des progrès majeurs en termes de focalisation accrue et de réduction des coûts. Je suis fermement convaincu qu'EFG International dispose de multiples atouts en tant que banque privée pure, est bien

positionné sur un marché du private banking en pleine évolution et bénéficie des compétences de Client Relationship Officers fidèles et hautement qualifiés. A présent il est important de démontrer que nous sommes capables de convertir ces atouts en un niveau de rentabilité qui reflète pleinement l'envergure d'EFG International, sa base de revenus et son potentiel naturel de croissance. »

**La performance des activités principales a été limitée par des facteurs externes et, comme annoncé précédemment, la revue des activités a eu un impact marquant sur le résultat net IFRS**

| Résultats-clés   | 2011             | Variation vs 2010       |
|--|------------------|-------------------------|
| Résultat opérationnel                                  | CHF 763,2 mio.   | - 6%                    |
| Charges opérationnelles                                | CHF 713,7 mio.   | - 1%                    |
| Résultat net hors charges exceptionnelles              | CHF 83,5 mio.    | - 27%                   |
| Ratio coûts-revenus                                    | 91,6% / (88,1%*) | contre 85,2%            |
| Perte nette IFRS                                       | CHF (294,1) mio. | contre CHF (721,8) mio. |
| Actifs sous gestion (ASG) générateurs de revenus       | CHF 78,4 mrd     | - 8%                    |
| Afflux net de nouveaux capitaux, activités poursuivies | CHF 0.6 mrd      |                         |
| Afflux net de nouveaux capitaux, total                 | CHF (1,2) mrd    | contre CHF 9,7 mrd      |
| Marge de revenus (en pb des ASG)                       | 94 pb            | inchangée à 94 pb       |
| Ratio des fonds propres BRI                            | 12,9%            | contre 14,0%            |
| Client Relationship Officers                           | 567              | contre 675              |

*Hors CHF 27,0 mio. de réserves légales*

EFG International a enregistré une perte nette IFRS de CHF 294,1 millions pour l'exercice 2011, reflétant les coûts exceptionnels induits par la redéfinition de ses opérations, déjà signalés lors de la revue de ses activités en octobre dernier, comme suit :

- Charges de restructuration et provisions de CHF 46,0 millions.
- Perte nette de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles à hauteur de CHF 223,8 millions, plus un effet de change négatif lié à une filiale de CHF 10,0 millions. Ces opérations n'ont pas eu d'impact sur les fonds propres réglementaires.
- Perte de valeur (à l'instar d'autres banques) de CHF 72,5 millions consécutive à l'exposition à la dette souveraine grecque, sur la base de l'évaluation de fin d'année.

Le résultat net IFRS a également subi les conséquences négatives de la perte de CHF 25,3 millions sur les revenus de polices d'assurance-vie (y compris une réduction exceptionnelle de CHF 17,6 millions). Cette opération a été précédée d'un contrôle diligent complet effectué police par police en 2011, qui a permis d'affirmer la solidité du portefeuille d'assurances-vie, lequel sera détenu jusqu'à l'échéance. EFG International a cependant décidé d'opter pour des estimations plus prudentes concernant les futurs paiements de primes et le rendement escompté du portefeuille.

En excluant les facteurs susmentionnés, le résultat net sous-jacent s'établissait à CHF 83,5 millions. Pour l'exercice 2011, le résultat opérationnel atteignait CHF 763,2 millions – soit une baisse de 6% en comparaison annuelle (par rapport aux revenus 2010 corrigés de la perte de valeur de MBAM pour 2010), mais une hausse de 6% à taux de change constant. La marge de revenus est restée constante à 94 pb. Les charges opérationnelles se chiffraient à CHF 713,7 millions, soit une baisse de 1% par rapport au précédent exercice ; le ratio coûts-revenus s'établissait à 91,6% (88,1% hors réserves légales), contre 85,2% en 2010. Ce résultat ne reflète pas les mesures prises au terme de la revue des activités, lesquelles influenceront sur les coûts à compter de 2012.

A la fin 2011, les actifs sous gestion générateurs de revenus atteignaient CHF 78,4 milliards, contre CHF 84,8 milliards à la fin 2010. L'afflux net de nouveaux capitaux se montait à CHF 0,6 milliard pour les activités poursuivies, mais à CHF (1,2) milliard compte tenu des sorties de fonds sur les opérations en cours de cessation. Ceci constitue un résultat décevant au vu de l'afflux net de nouveaux capitaux de CHF 2,7 milliards enregistré au cours du premier semestre 2011. Au second semestre, les rentrées d'actifs ont subi les effets défavorables d'un certain nombre de facteurs, en particulier les conditions difficiles et le temps et les ressources consacrés à la redéfinition des activités, y compris la réduction notable de la base existante de Client Relationship Officers. A présent tous les efforts sont concentrés à démontrer que le second semestre 2011 demeure une exception et que les activités principales génèrent à l'avenir des afflux nets de nouveaux capitaux en adéquation avec leur potentiel et leurs objectifs.

### **Progrès majeurs accomplis dans l'allègement de la structure pour le private banking**

Lors de la revue de ses activités, EFG International a fait part de son intention de se défaire d'un certain nombre d'opérations non rentables :

- Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012, l'asset management et les activités non bancaires d'EFG Bank AB en Suède ont été transférées à Quesada, boutique de gestion de fortune d'EFG International basée à Stockholm ; EFG Bank AB est en cours de liquidation.
- Les opérations d'EFG Bank AB à Helsinki sont en cours de cessation.
- Un certain nombre de bureaux ont été fermés au Canada durant l'année 2011.
- Le bureau d'Abu Dhabi a fermé ses portes au 31 janvier 2012 et la fermeture du bureau de Dubaï est prévue pour le 30 juin. EFG International continuera à cibler les affaires internationales dans toute la région, en particulier sur le marché des non-résidents indiens, et relocalisera à Singapour les Client Relationship Officers les plus performants auparavant employés à Dubaï.

Par ailleurs, EFG International s'est séparé (ou est sur le point de se séparer) d'un certain nombre d'établissements et de sites de private banking non rentables :

- EFG International a fait part en janvier 2012 de sa décision de se défaire du bureau de Lugano en Suisse, lequel fermera ses portes à la fin du premier trimestre. EFG International se sépare également de son bureau dans le Valais, qui fermera officiellement ses portes à la fin avril, et a convenu de référer certains clients à la Banque Cantonale du Valais.

- EFG International a conclu un accord en vue du transfert des activités de private banking d'EFG Bank Denmark à SEB Wealth Management, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2012.
- EFG International est en pourparlers avec des acheteurs potentiels pour tout ou partie de ses activités en France.
- Les possibilités concernant le bureau de Gibraltar sont étudiées.
- Le bureau d'EFG Capital à New York a fermé ses portes fin janvier 2012.
- EFG International a entamé une procédure de liquidation de sa filiale de conseil à Buenos Aires.
- Le bureau d'EFG International en Inde est en cours de liquidation.
- Le bureau de Manille a été fermé.

Une fois ce processus achevé, EFG International disposera toujours d'un réseau international solide et d'une présence sur 32 sites. Ces sites sont rentables et le réseau rationalisé permettra à l'équipe de direction de se concentrer sur les segments d'activités les plus attractifs.

### **Cessation des activités non principales pour une focalisation accrue sur le private banking**

Des mesures ont été prises afin de permettre à EFG International de se concentrer pleinement sur son cœur de métier qu'est le private banking. Les activités de SIF Swiss Investment Funds S.A., la filiale d'administration de fonds d'EFG International en Suisse, seront reprises par CACEIS, sous réserve d'obtention des autorisations réglementaires. Des mesures additionnelles sont envisagées, et EFG International espère être en mesure de faire d'autres annonces sous peu.

### **Projet d'introduction en bourse d'EFG Financial Products en 2012 (en fonction des conditions de marché)**

Comme annoncé lors de la revue des activités, EFG Financial Products est appelé à entrer en bourse (avec une réduction de la participation d'EFG International, de 57% à environ 20%). L'objectif est de procéder à cette introduction en bourse au cours de l'année 2012, selon un calendrier déterminé en fonction des conditions de marché. Sur l'exercice 2011, EFG Financial Products a accru ses revenus de près de 30% et a généré un résultat avant impôt de CHF 17,6 millions. L'établissement reste orienté sur la génération d'opportunités d'affaires via sa présence en Suisse, en Europe et en Asie, un développement majeur étant prévu pour les opérations en Asie.

### **La revue des activités devrait se traduire par une réduction des coûts à compter de 2012**

Grâce aux progrès majeurs accomplis dans la redéfinition de ses activités, EFG International est en bonne voie pour réaliser le bénéfice net au compte de résultat qui en découle d'environ CHF 35 millions, partiellement en 2012 et en totalité à compter de 2013.

L'organisation a également amélioré son efficacité opérationnelle consécutivement à l'adoption d'un modèle opérationnel standard là où la situation le permet, à la mise en œuvre d'économies de coûts tangibles en Suisse et à l'amélioration globale de la transparence des fonctions centrales sur le front des coûts.

Un gel du recrutement a été instauré au sein de l'organisation, qui restera en vigueur jusqu'à nouvel ordre, hormis pour satisfaire à de nouvelles exigences réglementaires et de gestion des risques applicables à l'ensemble de la branche et à des fins de génération de revenus (recrutement sélectif de Client Relationship Officers hautement qualifiés). La politique de recrutement au sein d'EFG Financial Products sera déterminée par sa stratégie de croissance dans le contexte de son introduction en bourse envisagée.

EFG International entend réduire son ratio coûts-revenus sur la base de la croissance anticipée des revenus alimentant les bénéfices et la productivité avec une dilution minimale, plutôt qu'en mettant en place une réduction générale de ses effectifs, en plus des mesures prévues dans le cadre de la revue des activités. Dans la mesure où la croissance n'est pas générée comme escompté, EFG International prendra, le cas échéant, des mesures supplémentaires pour réajuster sa base de coûts et atteindre ses objectifs à moyen terme.

### **Concentration continue sur la performance des Client Relationship Officers**

De 675 à la fin 2010, le nombre de Client Relationship Officers a été réduit à 594 (dont 531 dans le private banking) au moment de l'annonce des résultats de la revue des activités en octobre 2011. Cette diminution fait suite à la résolution du fait des Client Relationship Officers non rentables, sachant qu'un certain nombre d'entre eux assuraient davantage une fonction de soutien à la clientèle plutôt qu'une fonction de relation. A la fin 2011, le nombre de Client Relationship Officers s'établissait à 567 (508 dans le private banking) suite aux efforts consentis à gérer les Client Relationship Officers sous-performants identifiés lors de la revue des activités. Ce processus est à présent largement achevé dans les activités poursuivies ; le nombre de Client Relationship Officers travaillant dans le private banking sera toutefois de nouveau réduit de 13% une fois l'arrêt de certains établissements et sites effectif. EFG International s'attache toujours à retenir les Client Relationship Officers les plus performants, tel que détaillé dans la revue des activités.

A l'avenir, l'accent sera toujours placé sur l'amélioration de la performance des Client Relationship Officers, mais EFG International continuera à appliquer une approche sélective dans le recrutement de Client Relationship Officers hautement qualifiés, basant son choix sur la conviction qu'ils seront rentables à relativement court terme. A cet égard, la capacité d'embauche d'EFG International reste entière : en janvier 2012, huit Client Relationship Officers ont accepté de rejoindre les effectifs, mais ne sont pas encore entrés en fonction.

### **Les performances sont solides dans la plupart des activités de private banking et des mesures sont prises pour remédier aux points faibles**

La performance réalisée durant l'année a mis en évidence la nécessité de remédier aux activités non rentables et non fondamentales. La performance en Europe continentale (Suisse comprise) s'est avérée mitigée : le Luxembourg, l'Espagne et Monaco ont signé de bonnes progressions, tandis que la Suisse affichait une

performance inférieure aux attentes et que les activités non rentables en passe d'être cessées affectaient sensiblement les résultats. L'Asie et les Amériques (y compris les Bahamas) ont généré une solide croissance à deux chiffres des revenus en monnaies locales. Le Royaume-Uni quant à lui a affiché une nette augmentation de son résultat opérationnel, couplée à une contribution à deux chiffres des activités de private banking.

L'aspect redéfinition du plan d'exploitation étant bien avancé, l'accent est désormais placé sur la génération d'une croissance rentable par chacune des régions clés d'EFG International, sur la base des réductions de coûts nets découlant de la cessation des activités non rentables, de l'afflux net de nouveaux capitaux généré par les Client Relationship Officers existants et certains recrutements sélectifs, d'une plus grande focalisation sur les marchés émergents et d'un recours accru à des solutions de placement. EFG International est convaincu que sa performance du second semestre 2011 en termes d'afflux net de nouveaux capitaux ne reflète pas les forces sous-jacentes de ses activités principales et compte recommencer à enregistrer un afflux net de nouveaux capitaux de 5 à 10% à compter de 2012. En janvier 2012, l'afflux net de nouveaux capitaux se situait dans cette fourchette sur une base annualisée.

Un certain nombre de mesures sont adoptées afin de renforcer la concentration sur la génération d'une croissance rentable :

- L'équipe de direction en Europe continentale et en Suisse a été considérablement renforcée. Ludovic Chéchin-Laurans, qui a mis en place l'établissement du Luxembourg il y a sept ans et est pour l'heure temporairement chargé de la supervision des opérations d'EFG International dans les Caraïbes, rejoindra la Suisse où il assumera la fonction de Deputy CEO Europe continentale et assistera Alain Diriberry. Gary Müller, ancien CEO de RBS Coutts Bank et de RBS Wealth International, a été nommé Directeur de la stratégie pour les activités de private banking en Europe en juillet 2011 et a joué un rôle important dans le processus de redéfinition des activités. A l'avenir, il se consacrera davantage à l'optimisation de la rentabilité des activités en Europe continentale, ainsi qu'à l'échelle mondiale.

- Kong Eng Huat a été nommé Chief Executive Officer des activités à Singapour et en Asie du Sud-Est, avec effet en février 2012. Il a précédemment dirigé les activités de Wealth Management pour la région Asie du Sud et du Sud-Est auprès de Merrill Lynch International Bank.

### **Progrès majeurs accomplis en termes de solutions de placement**

EFG Asset Management doit être considéré comme partie intégrante des activités principales de private banking d'EFG International, proposant des solutions de placement à l'intention des Client Relationship Officers et de leurs clients. Des progrès majeurs ont été accomplis en 2011, qui se sont traduits par une solide croissance à deux chiffres pour la gestion de comptes, dont la dynamique est de bon augure pour l'année à venir.

D'autres mesures sont prises en vue d'élargir et d'approfondir la pénétration de l'offre complète d'EFG International. Ces mesures visent par exemple à renforcer significativement les activités en relation avec la structuration de patrimoine, en tirant parti des capacités en matière de services fiduciaires disponibles dans les îles anglo-normandes, à Singapour et aux Bahamas.

## **Mesures prises pour améliorer la position en fonds propres – et qui se poursuivront**

A la fin 2011, EFG International affichait un ratio des fonds propres BRI de 12,9% et un ratio Tier 1 de 12,8%. L'offre d'échange lancée en novembre 2011 s'est soldée par la conversion de Bons de participation en titres Tier 2 conformes aux critères de Bâle III à hauteur de 34%. La position totale en fonds propres étant demeurée inchangée, ceci permettra de consolider la position d'EFG International en Common Equity Tier 1 conformément aux critères de Bâle III.

Comme annoncé précédemment, EFG International continuera d'évaluer les opportunités en termes de structure et de composition de son capital, et est prête à agir de façon opportuniste, en focalisant son attention sur la création de valeur actionnariale. A l'avenir, les capitaux propres seront renforcés grâce à la génération de bénéfices et à l'impact des activités destinées à être vendues ou introduites en bourse (dont les effets conjugués devraient entraîner à terme une amélioration du ratio Tier 1 de 3 à 6 points de pourcentage).

## **Engagement à réaliser les objectifs à moyen terme grâce à une croissance contrôlée et rentable**

Les résultats d'EFG International pour l'exercice 2011 étaient décevants en termes de performance sous-jacente et ont été affectés par les coûts exceptionnels découlant de la restructuration des activités. Ce niveau de performance a mis en évidence la nécessité d'introduire des changements majeurs et la nomination d'un nouveau CEO ainsi que la revue complète des activités ont fait de 2011 l'année du changement. Comme le précise la revue de ses activités, EFG International dispose d'atouts majeurs en tant que banque privée, et de nombreuses mesures ont été prises pour tirer un trait sur le passé, redéfinir l'organisation et à la positionner de manière à générer une croissance contrôlée et rentable.

Bien que le contexte économique et l'environnement de marché demeurent incertains, la performance (afflux net de nouveaux capitaux compris) des premières semaines de 2012 était en bonne voie pour permettre à l'organisation d'atteindre l'ensemble de ses objectifs pour l'exercice 2012. EFG International s'est fixé les objectifs à moyen terme suivants :

- un afflux net de nouveaux capitaux de 5 à 10% par an ;
- un ratio coûts/revenus inférieur à 75% sur les trois prochaines années ;
- une marge brute se maintenant globalement aux niveaux actuels ;
- en conséquence, la génération d'une solide croissance à deux chiffres des résultats et d'une rentabilité à deux chiffres sur les fonds propres ;
- EFG International a le potentiel nécessaire pour générer un résultat annuel net IFRS de CHF 200 millions d'ici à trois ans.

## Dividende ordinaire

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale, qui se tiendra le 27 avril 2012, de verser un dividende de CHF 0,10 par action (exonéré de l'impôt anticipé).

## Rapport annuel

Le rapport annuel 2011 d'EFG International a été publié ce jour à 7h00 HEC et peut être téléchargé sur le site [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com) (Investors / Financial reporting).

This press release has been prepared by EFG International AG solely for use by you for general information only and does not contain and is not to be taken as containing any securities advice, recommendation, offer or invitation to subscribe for or purchase or redemption of any securities regarding EFG International AG.

This press release contains specific forward-looking statements, e.g. statements which include terms like "believe", "assume", "expect" or similar expressions. Such forward-looking statements represent EFG International AG's judgements and expectations and are subject to known and unknown risks, uncertainties and other factors which may result in a substantial divergence between the actual results, the financial situation, and/or the development or performance of the company and those explicitly or implicitly presumed in these statements. These factors include, but are not limited to: (1) general market, macroeconomic, governmental and regulatory trends, (2) EFG International AG's ability to implement its cost savings program (3) movements in securities markets, exchange rates and interest rates, (4) competitive pressures, (5) our ability to continue to recruit CROs and (6) other risks and uncertainties inherent in our business. EFG International AG is not under any obligation to (and expressly disclaims any such obligation to) update or alter its forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise, except as required by applicable law or regulation.

## Contacts

Relations avec les investisseurs  
+41 44 212 7377  
[investorrelations@efginternational.com](mailto:investorrelations@efginternational.com)

Relations avec les médias  
+41 44 212 7387  
[mediarelations@efginternational.com](mailto:mediarelations@efginternational.com)

## A propos d'EFG International

EFG International, dont le siège est à Zurich, est un groupe mondial de private banking offrant des services de banque privée et de gestion d'actifs. Les établissements de private banking du Groupe EFG International opèrent actuellement sur plus de trente sites dans le monde entier et emploient quelque 2 500 personnes. Les actions nominatives EFG International (EFGN) sont cotées à la Bourse suisse (SIX Swiss Exchange). EFG International est membre d'EFG Group.

EFG International, Bahnhofstrasse 12, 8001 Zürich, Switzerland  
[www.efginternational.com](http://www.efginternational.com)

*Les praticiens de l'art du private banking*



## Présentation des résultats de l'exercice 2011

La direction d'EFG International présentera les résultats lors d'une conférence destinée aux analystes, investisseurs et représentants des médias qui aura lieu à 9h30 (HEC).

Les résultats d'EFG International pour l'exercice 2011 seront présentés par :

- John Williamson, Chief Executive Officer (CEO)
- Jean-Christophe Pernollet, Chief Financial Officer (CFO)

Vous pourrez assister à la présentation en vous rendant au **SIX Swiss Exchange ConventionPoint, Selnaustrasse 30, Zurich**, ou par **conférence téléphonique** ou encore par **webcast** sur Internet.

### Conférence téléphonique :

|                      |                  |                    |
|----------------------|------------------|--------------------|
| Numéros à composer : | En Suisse :      | + 41 91 610 56 00  |
|                      | Au Royaume-Uni : | + 44 203 059 58 62 |

Veillez appeler 10 minutes avant le début de la présentation et demander « EFG International full-year 2011 Results ».

### Webcast

Les résultats seront disponibles dès 9h30 (HEC) sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).

### Transparents de la présentation et communiqué de presse

Les transparents de la présentation et le communiqué de presse seront disponibles le mercredi 29 février 2012 dès 7h00 (HEC) sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com) (Investor Relations / Investor Presentations).

### Enregistrement de la conférence téléphonique

Un enregistrement numérique de la conférence téléphonique sera disponible pendant 48 heures, une heure après la conférence, aux numéros suivants :

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| En Suisse :      | + 41 91 612 4330  |
| Au Royaume-Uni : | + 44 207 108 6233 |

Veillez taper le code d'identification 10869, puis le signe #.

### Enregistrement du webcast

Un enregistrement de la diffusion des résultats sur Internet sera disponible environ trois heures après la présentation sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).

## Etats financiers

## Key figures as at 31 December 2011

| <i>(in CHF million unless otherwise stated)</i> | 31 December 2011 | 31 December 2010 |
|---|------------------|------------------|
| Clients Assets under management (AUM)           | 79,033           | 85,961           |
| AUM excluding shares of EFG International       | 78,382           | 84,783           |
| Assets under administration                     | 9,162            | 6,834            |
| Number of Client Relationship Officers          | 567              | 675              |
| Number of Employees                             | 2,547            | 2,462            |

## Consolidated Income Statement as at 31 December 2011

| <i>(in CHF millions)</i>  | Year ended<br>31 December 2011 | Year ended<br>31 December 2010 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Interest and discount income  | 419.5                          | 407.7                          |
| Interest expense  | (207.8)                        | (157.2)                        |
| <b>Net interest income</b>  | <b>211.7</b>                   | <b>250.5</b>                   |
| Banking fee and commission income   | 561.1                          | 610.5                          |
| Banking fee and commission expense  | (107.2)                        | (114.2)                        |
| <b>Net banking fee and commission income</b>                                    | <b>453.9</b>                   | <b>496.3</b>                   |
| Dividend income   | 19.3                           | 9.6                            |
| Net trading income  | 83.1                           | 67.4                           |
| Net loss from financial instruments designated at fair value                    | (10.8)                         | (517.8)                        |
| Gains less losses from investment securities                                    | 5.1                            | 16.1                           |
| Other operating income  | 0.9                            | 3.4                            |
| <b>Net other income / (loss)</b>  | <b>97.6</b>                    | <b>(421.3)</b>                 |
| <b>Operating income</b>   | <b>763.2</b>                   | <b>325.5</b>                   |
| Operating expenses  | (713.7)                        | (717.5)                        |
| Impairment of intangible assets and goodwill                                    | (244.4)                        | (378.8)                        |
| Impairment on available-for-sale investment securities                          | (72.5)                         |                                |
| Impairment on financial assets held-to-maturity                                 |                                | (4.4)                          |
| Provision for restructuring costs   | (10.0)                         |                                |
| Currency translation loss transferred from the Statement of Other Comprehensive | (10.0)                         |                                |
| Loss on disposal of subsidiary  |                                | (23.5)                         |
| (Impairment) / Reversal of impairment on loans and advances to customers        | (1.9)                          | 4.3                            |
| <b>Loss before tax</b>  | <b>(289.3)</b>                 | <b>(794.4)</b>                 |
| Income tax (expense) / gain   | (2.1)                          | 25.7                           |
| <b>Net loss for the period</b>  | <b>(291.4)</b>                 | <b>(768.7)</b>                 |
| <b>Net loss for the period attributable to:</b>                                 |                                |                                |
| Net loss attributable to owners of the Group                                    | (294.1)                        | (721.8)                        |
| Net profit attributable to non-controlling interests                            | 2.7                            |                                |
| Net loss attributable to non-controlling interests                              |                                | (46.9)                         |
|   | <b>(291.4)</b>                 | <b>(768.7)</b>                 |

## Etats financiers (suite.)

## Consolidated Balance Sheet as at 31 December 2011

| <i>(in CHF millions)</i>                       | 31 December 2011 | 31 December 2010 | Variation   |
|--|------------------|------------------|-------------|
| <b>ASSETS</b>                                  |                  |                  |             |
| Cash and balances with central banks           | 1,079.3          | 711.8            | 52%         |
| Treasury bills and other eligible bills        | 823.9            | 2,037.8          | -60%        |
| Due from other banks                           | 2,206.9          | 2,227.1          | -1%         |
| Loans and advances to customers                | 9,548.2          | 8,957.8          | 7%          |
| Derivative financial instruments               | 537.5            | 353.8            | 52%         |
| Financial assets at fair value :               |                  |                  |             |
| - Trading assets                               | 813.9            | 624.7            | 30%         |
| - Designated at inception                      | 367.2            | 370.8            | -1%         |
| Investment securities :                        |                  |                  |             |
| - Available-for-sale                           | 3,984.3          | 3,690.3          | 8%          |
| - Held-to-maturity                             | 1,098.3          | 1,024.5          | 7%          |
| Intangible assets                              | 300.6            | 578.8            | -48%        |
| Property, plant and equipment                  | 38.2             | 47.5             | -20%        |
| Deferred income tax assets                     | 48.6             | 54.2             | -10%        |
| Other assets                                   | 194.0            | 214.1            | -9%         |
| <b>Total assets</b>                            | <b>21,040.9</b>  | <b>20,893.2</b>  | <b>1%</b>   |
| <b>LIABILITIES</b>                             |                  |                  |             |
| Due to other banks                             | 779.0            | 337.8            | 131%        |
| Due to customers                               | 14,398.4         | 14,904.4         | -3%         |
| Derivative financial instruments               | 603.3            | 633.8            | -5%         |
| Financial liabilities designated at fair value | 490.7            | 486.7            | 1%          |
| Other financial liabilities                    | 3,356.5          | 2,863.0          | 17%         |
| Current income tax liabilities                 | 11.4             | 10.8             | 6%          |
| Deferred income tax liabilities                | 37.6             | 58.1             | -35%        |
| Other liabilities                              | 352.5            | 299.9            | 18%         |
| <b>Total liabilities</b>                       | <b>20,029.4</b>  | <b>19,594.5</b>  | <b>2%</b>   |
| <b>EQUITY</b>                                  |                  |                  |             |
| Share capital                                  | 73.1             | 73.1             | 0%          |
| Share premium                                  | 1,154.3          | 1,153.8          | 0%          |
| Other reserves                                 | 77.8             | 42.6             | 83%         |
| Retained earnings                              | (318.3)          | 6.4              | -5073%      |
| Non-controlling interests                      | 24.6             | 22.8             | 8%          |
| <b>Total shareholders' equity</b>              | <b>1,011.5</b>   | <b>1,298.7</b>   | <b>-22%</b> |
| <b>Total equity and liabilities</b>            | <b>21,040.9</b>  | <b>20,893.2</b>  | <b>1%</b>   |